



# Formandens beretning på generalforsamlingen 17. sep. 2025

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.05.24 - 30.04.25 udviser et resultat på DKK - 1.695.852, mod DKK -5.115.066 for tiden 01.05.23 - 30.04.24. Balancen viser en egenkapital på DKK -3.381.432.

## AALBORG PIRATES A/S

Willy Brandts Vej 31  
9220 Aalborg Ø  
info@aalborgpirates.dk  
www.aalborgpirates.dk  
CVR.: 34464294

På dagens generalforsamling blev følgende gennemført: nedskrivning af nuværende aktier, gældseftergivelse, ligesom kapitaludvidelsen blev gennemført. Ville transaktionerne være gennemført pr. 30-4-2025, ville selskabets egenkapital udgøre kr. 3,6 mio.

Sæsonen 2024/2025 med tilhørende regnskabsperiode var året, hvor Aalborg Pirates skulle rebe sejlene, efter økonomien og forretningsmodellen i det skjulte var undermineret i foregående sæsoner. Efter en større redningsaktion i foråret og sommeren 2024 lykkes det os at samle tilstrækkeligt kapitalgrundlag, så Aalborg Pirates kunne stille op til sæsonstarten i september 2024.

Claus Holstein var indsat som "interim" direktør og fik samlet organisationen, gennemgået indtægter, omkostninger og procedurer samt startet salget frem mod sæsonen. Der viste sig dog hurtigt efterslæb fra tidligere sæson, og en række uventede omkostninger dukkede løbende op. Herudover var mange af vores partneraftaler ikke økonomisk attraktive for selskabet, ligesom der var et fald i gentegninger.

Der var nok at arbejde med for at nå vores mål om et "0-resultat" og en økonomi i balance.

Sportschef Ronny Larsen havde fået sat holdet og opgraderet finske Santeri Heiskanen "Santi" til cheftræner. Ronny var fortrøstningsfuld, selvom der var skåret mere end en million i holdkortet op til sæsonen.

Vi var tidligt i sæsonen og vidste ikke helt, hvor vi var på og udenfor banen, men kendte heller ikke til de udfordringer, som ventede forude.

---

Op til sæsonstarten havde generalforsamlingen i august 2024 bemyndiget en kapitaludvidelse på DKK 5.000.000. Det blev samtidig en officiel igangsætning af jagten på et nyt ejerskab til klubben. Det blev tidligt i processen meldt ud, at en model med en mindre ejergruppe kunne være en god mulighed, ligesom vi ikke ville lade os begrænse af lokalt eller nationalt ejerskab af klubben. Der var dog på daværende tidspunkt ikke kontakt med emner, men der var alene en drøm og håb om, hvem det kunne blive. Sæsonen og forberedelserne kunne nu gå i gang i dyb fortrolighed.

Bestyrelsesformand Morten Fals præsenterede kort efter tre spor overfor bestyrelsen, som han fik bemyndigelse til at forfølge for at finde et nyt ejerskab. Parallelt med dette arbejde måtte den samlede bestyrelse hjælpe til med at understøtte organisationen og hjælpe med, at selskabet kunne agere i hverdagen, løfte opgaverne samt fastholde fokus på balance i driften samt udarbejde en plan for at reducere optagen gæld. Det var vigtigt, vi kom til at stå attraktive for omverden inden sommeren 2025.



Ishockeysæsonen blev slået i gang med OL-kvalifikationen, som vi i Aalborg Pirates var værter for ultimo august 2024. Det blev nogle flotte dage i Aalborg med 8.821 tilskuere gennem tælleapparaterne, og Danmark klarede sig videre til OL. Aalborg Pirates fik endnu engang bevist, at vi er de bedste i landet til at afholde disse events. Der var stor ros til administrationen, foreningen, frivillige og alle øvrige, som var inde over. De opbyggede erfaringer fra Final4-stævnerne er bare unikke.

Final4 blev til gengæld uden deltagelse af Aalborg Pirates. Skønt en fin start, så løb holdet tør for energi, og kvalifikationen til stævnet glippede, og dermed skulle Final4 også afholdes andetsteds.

## AALBORG PIRATES A/S

Willy Brandts Vej 31  
9220 Aalborg Ø  
info@aalborgpirates.dk  
www.aalborgpirates.dk  
CVR.: 34464294

Kontoret kunne puste ud for en stund, men forude ventede Continental Cup, som også tidligere har været afholdt med stor succes. IIHF pegede derfor naturligt på Aalborg Pirates som værter, og hold fra Polen, Frankrig og Rumænien gæstede Sparekassen Danmark Isarena til en intens weekend. Det blev til nogle fine og underholdende kampe med 6.721 tilskuere, som fik nogle festlige dage. Aalborg Pirates gik ikke videre, hvilket var meget heldigt. Holdet var meget skadesramt, og der blev trukket store veksler på få spillere. Det lønnede sig senere i sæsonen, at antallet af kampe ikke blev udvidet, ligesom velvillige sponsorer heldigvis trådte til og sikrede klubben to forstærkninger til holdet via en række playersponsorater, ellers var vi kørt døde inden playoff.

Udenfor isen var der også hektisk aktivitet. Vi måtte sande, at der manglede gentegninger for 1,5 mio. DKK, samt at større mulige partneraftaler ikke gik hjem efter mange oplæg og forhandlinger. Det var godt, vi havde OL-kvalifikation og senere Continental Cup samt vores trofaste partnere, tilskuere og sæsonkortholdere, som bakkede op. Men det tabte måtte hentes i bestræbelserne for at nå det "0-resultat", som var et absolut must for troværdigheden.

Der blev gennemført prisstigninger på sæsonkort og entre, dog indenfor en ramme, hvor det fortsat var billigt at komme til ishockey. Mange forstod nødvendigheden i at bakke op, men andre var ikke tilfredse med stigningerne, skønt alt andet i samfundet også steg, og vi ikke havde hævet priserne i mange år.

Det var en nødvendighed, ligesom at nye sponsoraftaler også skulle gøres mere rentable, og der måtte gøres op med ikke rentable partneraftaler, ligesom salget skulle intensiveres kraftigt.

Ny direktør Martin Grønning blev bragt ind. Med fokus på salg og på at få fyldt hallen gik han i gang med brask og bram og højt energiniveau. Partnerskaber havde fokus, ligesom Martin fik åbnet for en helt ny målgruppe af erhvervsfolk og fans ved at arrangere årets Celebrity Match. Dette blev en fantastisk dag for alle stjernerne på isen samt ikke mindst de fremmødte, som kunne se kendisserne som bambi på glatis. Virkeligt godt gennemført af kontoret og forhåbentligt en tradition, som vi ser mange år frem.

Jagten på nye ejere var sat ind uden tilkendegivelser og et slidt erhvervsliv, som allerede havde trådt til med hjælp forud for sæsonen. Vi rettede i stedet blikket over Atlanten. Et sparringsmøde med min gode ven fra AaB, Claus Fallingborg, som kendte til det med at jage penge, og en forestående tur til New York gjorde, at vi fik ideen om at etablere den amerikanske forbindelse via fodboldnetværket.

Vi vidste jo godt, hvem vi gerne så i spidsen for piratskibet, men vi havde brug for nogen, som ville med på investeringen, og som kunne have en interesse i det rette setup og fjerne noget af den gæld, klubben slæbte rundt på, som





## AALBORG PIRATES A/S

Willy Brandts Vej 31  
9220 Aalborg Ø  
info@aalborgpirates.dk  
www.aalborgpirates.dk  
CVR.: 34464294

modydelse. Fra turen til New York ultimo oktober og de efterfølgende mange måneder var der gode snakke med en mindre nordamerikansk gruppe, som besad gode kompetencer og gode holdninger. De var klar til at gå videre med os.

De ønskede ikke hovedmajoriteten og krævede lokalt ejerskab i tilfælde af, at de skulle blive trætte undervejs og miste interessen. De ønskede ikke, at ishockeyen i Aalborg skulle falde med dem. Vi havde jo en klar plan om, hvem det lokale ejerskab skulle være. Investeringen fra nordamerikanerne skræmte dem ikke – og vi burde nok have sagt, at kapitaludvidelsen på 5 mio. var i \$ og ikke DKK ...

Dialogen var dog så god, og materialet, der var blevet udarbejdet om den danske liga og Aalborg Pirates, så godt, at telefonopkaldet over dem alle nu skulle foretages.

Det var med ærefrygt, bestyrelsesformand Morten Fals omkring nytår ringede til Heinz Ehlers og fik fremstammet, at han gerne ville tale med ham og Nikolaj om muligheden for at eje og stå i spidsen for Aalborg Pirates, og han havde gjort sit forarbejde med investorer klar til at bakke dem op.

Heinz tog fantastisk godt imod ideen og fik talt med Nikolaj om muligheden for at blive klubejer og hjælpe med et ejerskifte ved sommeren 2025. Nikolaj var klar til at hjælpe sin by og barndomsklub, selvom timingen for dem begge ikke var optimal. Det gav god energi til det videre arbejde, og det blev der i allerhøjeste grad brug for.

Dialogerne blev intense, og der var en ramme for, hvordan en handel kunne gennemføres med reducere af gælden samt et tåleligt driftsresultat. Sæsonen skred frem i det nordjyske, og slutspillet nærmede sig samtidig med, at resultatet udenfor banen blev værre og værre trods ihærdig indsats fra organisationen og bestyrelsen. Det tabte kunne ikke løbes op på den korte tid, og det kunne ødelægge handlen.

Igen måtte Aalborg Pirates ty til hjælp fra erhvervslivet, gode støtter og fanmiljøet, uden at kunne sige noget konkret om en mulig handel. Men det var tvingende nødvendigt, at de samlede økonomiske rammer holdt, ellers ville handlen falde. Det var essentielt, at den indskudte kapital ikke gik i et sort hul, men skulle bruges til at sikre Aalborg Pirates et økonomisk fundament til fremtiden, og ønsket var, at de nye ejere skulle stå stærkt fra start.

Det var nogle mareridtsmåneder, for vi kunne ikke fortælle nogen, at et drømmescenarie stod lige før døren, hvis bare alle bidrog med lidt. Men det var forståeligt, at sådan måtte det være. Hvis man ikke klarede skærene, og alt var håbløst, så skulle nye investorer ikke komme i klemme.

Parallelt med forhandlingerne blev Aalborg Pirates fuldstændigt trimmet, og vi opsigte alt, hvad vi kunne, og skar andet væk samt forhandlede nye leverandøraftaler. Effekten var ikke i nuet, men ville slå igennem og ændre omkostningsniveau og indtjening i den kommende sæson. Dermed havde klubben en mulighed for overlevelse og for at stille op til start med laveste budget nogensinde eller overdrage et selskab, som var trimmet og klar til at bygge videre på.

Det blev heldigvis det sidste, og der skal lyde en tak til alle, som hjalp undervejs, aldrig gav op og støttede blindt. Sammen om fremtiden.

Det gik trægt med amerikanerne, og vi nærmede os slutningen af sæsonen, og A-VM i Herning nærmede sig. Det havde været et fedt launch i boksen, men i



**AALBORG PIRATES A/S**

Willy Brandts Vej 31  
9220 Aalborg Ø  
info@aalborgpirates.dk  
www.aalborgpirates.dk  
CVR.: 34464294

USA havde de travlt med Trump og hans mange forandringer, uden at de dog på nogen måde havde tabt interessen – og slet ikke da Nikolaj Ehlers var kommet på banen, og termene var aftalt. Men tingene trak ud, og "if you snooze, you loose".

Det nordjyske erhvervsliv gav os pludselig en anden mulighed, for en gruppe lokale investorer kom på banen og ønskede ikke flere udlændinge i nordjysk sport. De ville gerne bakke Nikolaj Ehlers' ejerskab op og meldte sig klar. Der var ikke langt fra tanke til handling, og det endte med en helt perfekt gruppe, som gerne ville ishockeyen. Gruppen har mange kompetencer, som kan tage Aalborg Pirates til et nyt niveau på og udenfor isen. Gruppen har præsenteret sig selv på et stort anlagt pressemøde på Budolfi Plads. Aalborg Pirates går ind i en ny epoke, og vi må alle bakke op med det, vi kan. Det er stort.

Der skal også lyde en stor tak til de aktionærer, som har været med gennem årene, nogle helt fra 2012, andre kom til undervejs. Kæmpe tak til de mange mennesker, som har slidt og slæbt for Aalborg Pirates gennem 13 år og været med til at skabe det fundament, som der nu kan bygges videre på. Tak for, hvad I har gjort for sporten, byen og Aalborg Pirates. Tillykke med, at vi lykkedes.

#### **Det handler om ishockey.**

Aalborg Pirates rundede sæsonen af med en flot kvartfinaleserie med en sikker sejr over Esbjerg og en spændende semifinaleserie mod Herning, som dog trak det længste strå. Der blev spillet bronzekamp mod Rungsted, som Aalborg Pirates vandt sikkert, og dermed var der medaljer for 5. gang i træk.

#### **Tak for opbakningen, og held og lykke med nye togter.**

Aalborg Pirates – er fortsat en institution i dansk ishockey efter bred opbakning fra byen og alle interessenter i Aalborg Pirates. Tak for støtten og opbakningen til at rebe sejlene samt ikke mindst gøre klar til en ny fremtid.

Det er blevet til hele 13 sæsoner med Aalborg Pirates siden den første sæson i 2012/2013, hvor Aalborg Ishockey A/S blev stiftet og senere navngivet i sommeren 2012 til Aalborg Pirates.

Tak til alle aktionærer, ansatte, frivillige, bestyrelsesmedlemmer, sponsorer, tilskuere og fans, som gennem mere end 13 år har været med til at skabe det brand og den klub, som vi kender i dag. Det kan I alle være stolte af. Vi står i dag med et Aalborg Pirates, som har vokset sig til en klub og virksomhed med flere forretningsben og en bred opbakning fra erhvervslivet samt fan- og tilskuerscenen.

#### **Pas godt på Aalborg Pirates**

Morten Fals

---

#### **Efterfølgende begivenheder**

Efter statusdagen er der indgået aftale omkring *The New Beginning*. Det medfører, at der foretages gældseftergivelse på 1,5 mio. DKK af ansvarlige lån, og at 0,5 mio. DKK af ansvarlige lån konverteres til egenkapital. Herudover foretages der på generalforsamlingen en kapitalnedsættelse af den nuværende





selskabskapital og en kapitalforhøjelse på 5 mio. DKK med 4,5 mio. DKK i likvider og 0,5 mio. DKK i gældskonvertering.

Hvis de foranstående transaktioner kunne være foretaget pr. 30.04.25, ville egenkapitalen inkl. ansvarlige lån pr. 30.04.25 være på 3,6 mio. DKK.

Herudover er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**AALBORG PIRATES A/S**

Willy Brandts Vej 31  
9220 Aalborg Ø  
info@aalborgpirates.dk  
www.aalborgpirates.dk  
CVR.: 34464294

